

A SEMANA



Informativo interno da Braile Biomédica | Ano 19 - Nº 719 | 14 a 20 de março de 2014
www.braile.com.br | facebook.com/brailebiomedica

Auditoria Contábil-Financeira

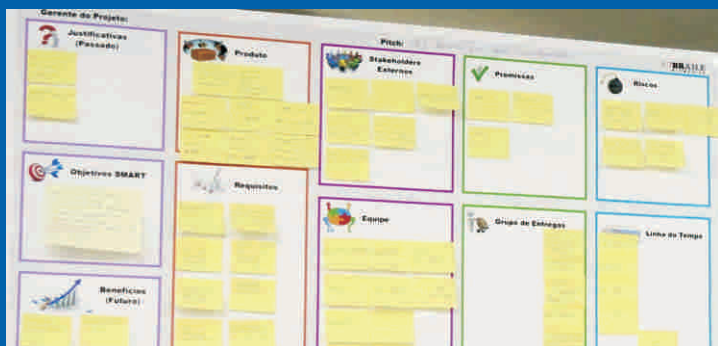
Grant Thornton realiza auditoria na Braile Biomédica.

Pág. 4



Project Model Canvas

Conheça a nova metodologia de gerenciamento de projetos. Págs 6 e 7



TECNOLOGIA DISRUPTIVA

Você sabe o que é?

Confira artigo do Dr. Braile na pág. 3



INOVAR OU MORRER!



Caríssimos colaboradores, Inovar ou morrer é uma frase que muito se fala hoje em dia e o que vemos, percebemos e respiramos aqui dentro da Braille tem tudo a ver com a palavra **INOVAÇÃO**.

Certamente voltarei ao tema, mas hoje quero falar sobre a inovação e sua capacidade de gerar riqueza contínua para as empresas e para as pessoas que a vivenciam.

Temos visto e aprendido que só por meio da inovação as organizações conseguem ser competitivas em seus mercados, e é preciso que cada vez mais exista um ambiente empresarial propício à geração de inovação.

Mas como tornar um ambiente propício à inovação? Como tornar nossa empresa, nosso dia a dia propício a inovar?

Dizem os estudiosos do tema que é necessário que os líderes de uma organização promovam a inovação, ou seja, a liderança da empresa deve trabalhar para que os conceitos e estratégias de inovação sejam transmitidos e conhecidos por todos os colaboradores, clientes e fornecedores. Com essa prática, espera-se que ocorra uma "contaminação" da cultura organizacional pelo "vírus" da inovação.

É no que acreditamos! E para isso, buscamos inovar em vários aspectos de nossa empresa.

Podemos exemplificar, nesse sentido, a Auditoria pela qual estamos passando. Ter aqui na Braille a Grant Thornton (empresa auditora independente) nos propicia vivenciar o que chamam "Inovação organizacional", pois daí surgirá certamente a implementação de novos métodos organizacionais na prática de nosso negócio.

O que dizer também sobre proporcionar oportunidades de aprendizado a nossos colaboradores? Também é inovar!

Liza Fachin e Sandro Ottoboni estiveram em São Paulo para um workshop denominado "Project Model Canvas", com certeza trouxeram para nossa empresa uma nova forma de ver nossos produtos, projetos, serviços e negócios. O mesmo podemos dizer com relação a Glauca Basso, que esteve em São Paulo para um curso de Gestão Estratégica de Portfólio e Projetos de Inovação.

As visitas de médicos/pesquisadores/cientistas em nossa empresa são também formas de buscar a inovação, pois é com eles que poderemos ter novidades ou renovação. E felizmente as visitas são sempre de altíssimo nível. Nessa semana tivemos o orgulho e o prazer de receber os doutores Bruno Botelho, Henrique Murad, Rui Almeida, Pedro Lemos e Pierre Galvani Silveira.

E, sem perder o vínculo com o título desse editorial, o Bate-papo que nossa pedagoga Débora Zuvela teve com os jovens aprendizes foi a respeito do livro "Quem mexeu no meu queijo", que, aliás, temos em nossa biblioteca e recomendo a todos vocês a leitura.

Tivemos, no mesmo diapasão e com o intuito de "contaminar" toda a empresa com o vírus da inovação, o Seminário "Administração Estratégica" que foi fantástico! E já conheçam o tema do próximo: "Gestão de Mudanças". Está bom ou não? Incrível, não é?

Estamos (e me incluo fortemente) muito entusiasmados em pensar e vivenciar muitas e várias das faces da inovação....é um sentimento bom....vai desde a criatividade até a curiosidade por desvendar "mundos novos"...deixe-se contaminar...De minha parte, acho que fui "picada"!

Boa semana e boa leitura a todos.



Dr. Patricia Braile Verdi
Presidente Braille Biomédica

TECNOLOGIA DISRUPTIVA

O nome parece estranho e é mesmo curioso. Explico, trata-se de um adjetivo novo, criado para descrever uma tecnologia existente que será modificada pelo advento de avanços tecnológicos extraordinários para resolução de problemas.

Fica mais fácil entender, se lhes der um exemplo: imaginem que se obtenha uma maneira fácil e barata de produzir hidrogênio líquido para ser usado como combustível em motores a explosão.

Os automóveis e outros veículos motorizados: 1- Existem há muito tempo; 2- Os sistemas de fabricação, venda e reparo estão estabelecidos e organizados; 3- Uma grande parte da população está apta a dirigi-los; 4- Existem estradas ruas e avenidas preparadas para o deslocamento nas cidades, estados e nações, ampliando a capacidade de mobilidade das pessoas e cargas.

Assim, a base do sistema integrado dos veículos está sólida e estabelecida como uma "comóditte" indispensável.

Os hidrocarbonetos do Petróleo, do Carvão e da Hulha são finitos e, como estão ficando escassos, seu preço aumenta astronômicamente.

O hidrogênio é o mais abundante dos elementos químicos, constituindo aproximadamente 75% da massa elementar do Universo. Se for desenvolvida tecnologia para obtê-lo a partir da água, com uso da energia solar (gratuita), o Hidrogênio torna-se viável, muito barato e tão abundante quanto a água.

Cada molécula de água (H₂O) produz dois átomos de hidrogênio e um de oxigênio.

As vantagens serão enormes.

Da combustão do Hidrogênio resulta uma grande quantidade de energia e, pasmem senhores leitores, água pura que volta à natureza!

Não são mais produzidas partículas sólidas, que causam doenças, e nem Gás Carbônico (CO₂), considerado o grande poluidor do universo!

Criou-se uma tecnologia disruptiva! Como vimos, os veículos à combustão já existiam, com todo suporte para seu uso. De repente



surge um fato novo, um combustível muito barato, não poluente, obtido a partir da energia solar e água.

Os cientistas e a nação capaz de desenvolver o método serão muito beneficiados. Estarão agregando valor a um produto de custo muito baixo, que será vendido em todo o planeta, criando empregos de alta qualidade no país que domine a tecnologia.

A medicina tem se beneficiado de forma muito especial com as Tecnologias Disruptivas.

Darei um exemplo muito recente que modificou a conduta diante de pacientes graves, permitido a realização de intervenções antes proibitivas pela mortalidade a elas associada.

Para opera-los era necessária a instalação da Circulação Extracorpórea (com uso do coração pulmão artificial e parada do coração). Cerca de 30% dos doentes idosos com Estenose Aórtica (um grande estreitamento, por deposição de cálcio na válvula que liga o coração à circulação sistêmica) não podiam ser operados por problemas nos pulmões, fígado, rins etc.

O tratamento ideal já estava estabelecido: Troca da Válvula Aórtica por uma Prótese.

O destino destas pessoas senis era ficar sofrendo falta de ar, que os impedia de caminhar, ou mesmo escovar os dentes, além disso, sentiam fortes dores no peito e desmaios frequentes.

A morte era iminente, geralmente não viviam mais que seis meses. Estávamos indefesos diante da fatalidade de não poder aliviar-lhes os sintomas e a própria morte.

Foi desenvolvida uma válvula artificial que, alojada em um fino tubo, pode ser implantada por um pequeno corte na ponta do coração ou em uma artéria da virilha, sem necessidade de abrir o peito ou de parar o coração.

O resultado é surpreendente. Os sintomas desaparecem de imediato e a vida é prolongada. Foi uma Disrupção tecnológica típica, com grande benefício para a humanidade.



Dr. Domingo M. Braile
Presidente Conselho de Administração



Demonstrativos Financeiros Auditados pela 1ª vez

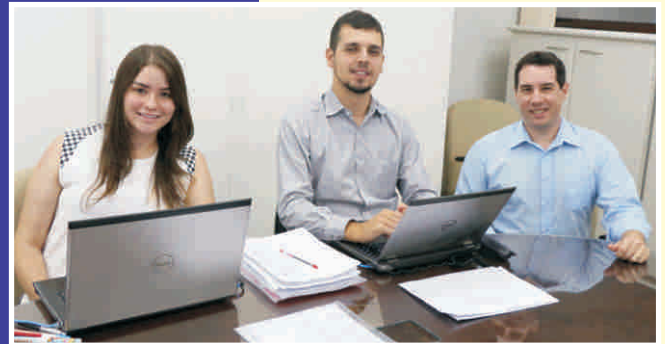
Entre os dias 17 de fevereiro e 07 de março, recebemos os auditores Rafael Comissário e Aline Gabrielle Romera, da Grant Thornton, para um trabalho que irá se estender até o final do mês.

Acompanhados principalmente pelo Rogério, da Contabilidade, mas também por Cassio, Sabrina, Silvia (DP), Eterno e muitos outros, seu trabalho foi de levantar dados para que a Grant Thornton possa opinar a respeito das demonstrações contábil-financeiras da empresa.

“O papel de uma auditoria independente é fundamental para garantir a todos (sócios, colaboradores, fornecedores, clientes, bancos, sociedade, etc.) a veracidade das informações fornecidas pela empresa, e ter nossos demonstrativos auditados pela primeira vez na história é um passo muito importante dentro de nosso plano de crescimento”, disse o Diretor Administrativo/Financeiro Eric Mifune.

Ao assegurar a confiabilidade das informações, o primeiro impacto é o acesso a melhores condições de financiamento, de fornecedores e bancos, com limites de crédito maiores, prazos mais longos e juros mais baixos.

A Grant Thornton é hoje a 5ª maior e mais respeitada empresa de auditoria independente do mundo, com quase 40 mil colaboradores em 120 países, e ter um parceiro com esta representatividade só fortalece o **Projeto 30 + 5: Presente ao Futuro.**

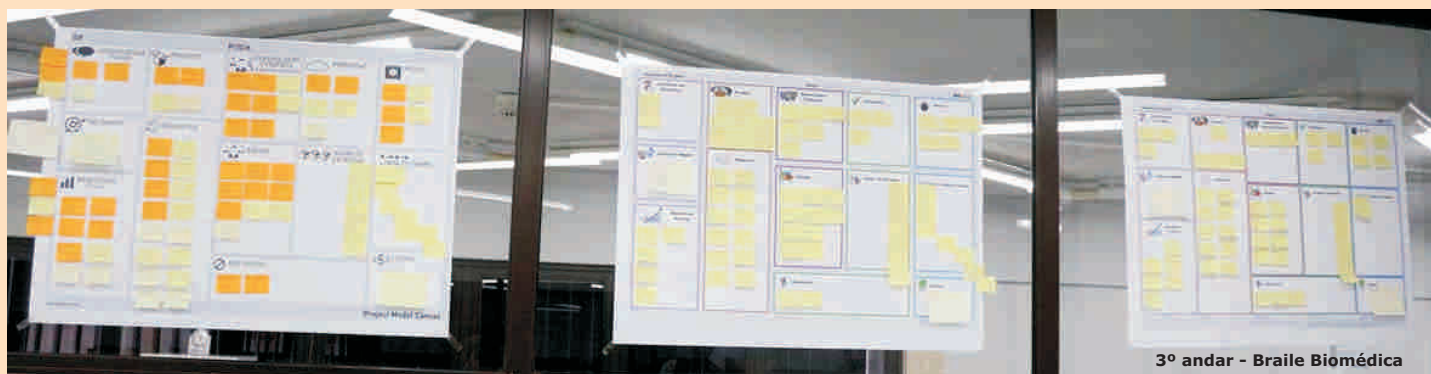


Os auditores Aline Gabrielle Romer e Rafael Comissário acompanhados por Rogério Mussi (Contabilidade)



Rogério, Sabrina, Cássio e Eric com o auditor Rafael

Project Model Canvas



Quem passou pelo 3º andar nas últimas semanas deve ter visto grandes folhas de papel nas paredes, repletas de adesivos coloridos. Esta é uma nova metodologia que vem sendo empregada pelo grupo de projetos para aprimorar o envolvimento de diferentes áreas da empresa na elaboração e, posteriormente, no acompanhamento e implementação das atividades de projeto.

A metodologia chamada "*Project Model Canvas*" foi desenvolvida por um professor brasileiro chamado José Finocchio Jr., para diminuir o uso de papel no desenvolvimento do plano de projeto e facilitar a resposta das seguintes questões: por quê? o que? quem? como? quando e quanto? que surgem nessa etapa inicial.

É bastante interessante observar como nossa equipe vem trabalhando com esta metodologia: inicialmente os grupos de projeto, pesquisa, desenvolvimento, engenharia e laboratório reúnem-se e discutem as características básicas do projeto que deve ser desenvolvido, em reuniões chamadas de *pitch*. São levantadas questões básicas sobre requisitos normativos, funcionalidades, exigências dos

clientes e dificuldades técnicas. Além disso, outros departamentos da empresa podem ser convidados a participarem e levantarem questões relacionadas com suas áreas de atuação e conhecimento.

Para cada uma das questões levantadas é adicionado um adesivo na folha de projeto. Durante algumas rodadas de reuniões, os adesivos são adicionados, trocados ou mesmo subtraídos e a complexidade do projeto aumenta.

Após os sucessivos debates, as atividades são divididas entre os responsáveis de cada uma das áreas envolvidas e o projeto passa a ser executado.

Embora ainda esteja na fase inicial de uso, as expectativas com a técnica são bastante otimistas, e o envolvimento de novos grupos se fará necessário e fundamental para a aceleração e otimização do desenvolvimento de novos produtos.

Guilherme Agreli
Diretor de Produtos



EM CENA

CAPACITAÇÃO NA GESTÃO DE PORTFÓLIO E PROJETOS DE PD&I

A coordenadora de Pesquisa Glauca Basso Frazzato participou, nos dias 17 e 18 de fevereiro, do curso "Gestão Estratégica de Portfólio e Projetos de Inovação", em São Paulo.

"O objetivo do curso foi a capacitação na gestão de portfólio e projetos de PD&I, visando a garantia de resultados do investimento em inovação", disse Glauca. A programação foi dividida nos seguintes temas: Gestão estra-

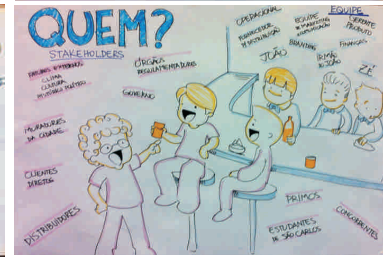
tégica e integrada de PD&I: conceitos, processos e governança; Alinhamento, balanceamento e maximização de resultados do portfólio de PD&I; Ideação, avaliação e seleção de projetos de PD&I: foco em produtos, serviços e processos; Indução, avaliação de seleção de projetos de PD&I tecnológicos e Monitoramento físico-financeiro de projetos de PD&I.

WORKSHOP

Os colaboradores Liza Fachin e Sandro Ottoboni do setor de Gestão de Projetos participaram, no dia 26 de fevereiro de 2014 (SENAC Santo Amaro-SP), do *workshop Project Model Canvas*, com o objetivo de capacitar os participantes a implantar o CANVAS em suas organizações, explorando todo o potencial da técnica.

O CANVAS é uma metodologia robusta de gerenciamento de projetos, sem o preenchimento de inúmeros documentos e sem burocracia. Ela é ideal para ambientes que querem aprimorar sua capacidade de planejamento, mas que se caracterizam por inovação, alta dinâmica dos negócios, muitos projetos em paralelo e nos quais soluções rígidas e engessadas não se aplicam.

O *workshop* foi ministrado pelo Prof. José Finocchio Jr., um dos maiores especialistas em gerenciamento de projetos no Brasil, e o mentor desta metodologia. "O CANVAS já está em aplicação na Braille Biomédica (em fase de elaboração de procedimento), é ideal para ser utilizada em ambientes que priorizam a criatividade e o dinamismo nos negócios, permitindo uma melhor compreensão visual dos projetos, o engajamento da equipe e a



Desenhos feitos por uma ilustradora durante o curso que demonstram como é trabalhar com a metodologia CANVAS.

rápida tomada de decisões", disse a coordenadora de Projetos Liza Fachin. "É importante salientar que empresas como Ambev, Natura, Banco BNP Paribas, Comitê Olímpico Brasileiro e FGV já estão usando a ferramenta", finaliza.

SOMOS BRAILE

QUEM MEXEU NO MEU QUEIJO?

Sexta-feira, 28 de fevereiro, os jovens aprendizes da Braille Biomédica participaram de um bate-papo, conduzido pela Analista de RH, Débora Zuvela. Nessa tarde, os jovens assistiram ao vídeo intitulado "Quem mexeu no meu queijo?", que surgiu a partir do livro com mesmo nome, escrito por Spencer Johnson. "Quem mexeu no meu queijo?" é uma analogia ao cotidiano do ser humano, sujeito a mudanças inesperadas e sempre em processo

de adaptação. É uma parábola que retrata a vida, suas mudanças e os objetivos (no caso, queijos) que muitos buscam. O "labirinto", onde os personagens vivem a história, representa o local onde ocorrem as buscas incessantes pelos seus objetivos. Seja no emprego, na família ou mesmo nos relacionamentos pessoais. Ao final do vídeo, os adolescentes foram questionados sobre os pontos mais importantes e ficaram livres para opinar!

Segundo Débora, o objetivo do bate-papo "foi demonstrar e discutir a importância de sempre estarmos atentos às mudanças, sabendo nos adaptar e fazer bom uso delas".

Aos colaboradores que se interessarem em assistir o vídeo "Quem mexeu no meu queijo?" pode consultar a *DVDteca* da empresa e também facilmente no *site* Youtube.



VISITAS ILUSTRES

No mês de fevereiro recebemos em nossa empresa a visita de vários médicos conceituados, amigos da Braile Biomédica. Na sexta, 21 de fevereiro, os cirurgiões cardiovasculares Bruno Botelho Pinheiro (Goiânia-GO), Henrique Murad (Rio de Janeiro-RJ), Rui M. S. Almeida (Cascavel-PR) vieram acompanhados do Dr. João Carlos Leal (Rio Preto-SP). Eles foram recepcionados pelo Prof. Dr. Domingo Braile.



Dr. Rui, Dr. Bruno, Dr. Braile, Dr. Murad e Dr. João

Na quarta-feira, 26, recebemos o Dr. Pedro Lemos, de São Paulo, que foi recepcionado pela Dra. Patrícia Braile (Presidente), Eric Mifune (Diretor administrativo/ financeiro), Glaucia Basso (Coordenadora de Pesquisa), Guilherme Agreli (Diretor de Produtos) e Wagner Martins (Gerente Comercial Nacional).



Glaucia, Dr. Pedro, Guilherme, Wagner, Dra. Patricia e Eric

No dia seguinte, 27, tivemos a presença do Dr. Pierre Galvani Silveira, de Florianópolis-SC, recepcionado também por Guilherme Agreli e Eric Mifune, juntamente com Anderson Eves e Ana Luiza, do Suporte Técnico.



Anderson, Guilherme, Ana Luiza e Dr. Pierre

SEMINÁRIOS

Tendo em vista a multiplicação do conhecimento, a Braile Biomédica criou o "Programa de Desenvolvimento de Gestores e Lideranças". Neste programa, foram e continuarão sendo apresentadas palestras e seminários, tanto de palestrantes externos quanto dos nossos colaboradores.

Dando continuidade ao projeto, no dia 27 de fevereiro, fomos surpreendidos com o seminário "Administração estratégica", apresentado pelo primeiro grupo formado por Carline, Cléber, Nilton, Rosângela, Sabrina, Silvia Machado e Vinicius Ladeia. O tema "Administração Estratégica" será abordado pelo grupo em três seminários dentro deste ano, e este primeiro foi apenas uma introdução sobre o assunto feita por Sabrina, Carline e Vinicius.



Palestrantes:
Sabrina,
Carline e
Vinicius



Grupo "Administração Estratégica": Nilton, Rosangela, Silvia, Carline, Sabrina, Cleber e Vinicius

O segundo seminário acontecerá nesta quinta-feira, 13 de março, com o tema "Gestão de Mudanças". O grupo é formado por Ana Carolina, Ana Cristina, Ivana, Eterno, Walter Sternieri, Henrique e Silvia Colturato.

Nesta edição conheça a **Adriana do Nascimento Farias**



Setor: Endovascular
Quando você iniciou na empresa? Abril de 2011
Esse é seu primeiro emprego? Não
Sua atividade favorita é: fazer artesanato.
Qual é sua ideia de felicidade? É ter habilidade de lidar com os problemas que a vida nos apresenta.
Que dom você gostaria de possuir? Da cura.
Qual é o lema de sua vida? Ser honesta, verdadeira.
Momento preferido do dia: No momento que me levanto e agradeço a Deus por mais um dia de vida.
Uma mania: organização.
Uma lembrança de infância: as histórias da minha avó.
Família: a base de tudo.
Trabalho: essencial.
Futuro: meu futuro pertence a Deus, pois sem Ele não adianta planejar nada.
O que você considera a sua maior conquista? É ter o amor da minha família.
Qual é o seu maior tesouro? Meus pais.

FOTOLEGENDA



Na semana passada o Dr. Domingo Braile concedeu uma entrevista à TV TEM Rio Preto, afiliada da Rede Globo. O assunto em pauta foi a "Exportação". A entrevista ainda não tem data para ir ao ar.



Agenda Congressos Braile

No mês de Abril a Braile Biomédica participa de dois dos mais importantes Congressos das áreas Cardiovascular e Endovascular.

3 a 5 de Abril - 41º Congresso da Sociedade Brasileira de Cirurgia Cardiovascular - Porto de Galinhas-PE.

23 a 26 de Abril - CICE 2014 - São Paulo-SP

ANIVERSARIANTES

14 a 20 de março de 2014



Denise da Silva
Lab. Testes e Ensaio - 16



Elaine Neres
Biológica - 19

EXPEDIENTE - Informativo Braile Biomédica

Criador e Idealizador: Dr. Domingo M. Braile - domingo@braile.com.br | **Jornalista Responsável e Reportagens:** Eloise Dóro (MTB 54.174) - eloise@braile.com.br
Estagiária de Comunicação: Caroline Bianchini - caroline.bianchini@braile.com.br | **Diagramação e Fotos:** Eloise Dóro e Caroline Bianchini |
Revisão de texto: Midori C. Okubo - midori@braile.com.br e Carline A. D. Miglioli - carline@braile.com.br
Contato: 17 2136-7000 / faleconosco@braile.com.br / www.braile.com.br / facebook.com/brailebiomedica